

## 2020 年度財務の状況

### 目次

1. 決算の概要
2. 財務諸表
3. 財産目録

## 1. 決算の概要

○学校法人における計算書類について

私立学校振興助成法に規定される学校法人が行う会計処理については、「学校法人会計基準」に従って処理され、計算書類（企業会計における財務諸表）は資金収支計算書、事業活動収支計算書、貸借対照表となります。

### (1) 貸借対照表関係

#### ア) 貸借対照表の状況と経年比較

##### ■貸借対照表の状況

(単位 円)

資産の部				負債の部			
科 目	本年度末	前年度末	増 減	科 目	本年度末	前年度末	増 減
固定資産	40,452,192,740	40,583,571,710	▲ 131,378,970	固定負債	254,058,250	250,579,125	3,479,125
有形固定資産	30,133,638,528	30,270,430,161	▲ 136,791,633	流動負債	1,979,425,823	1,765,004,030	214,421,793
特定資産	10,254,058,250	10,250,579,125	3,479,125	負債の部合計	2,233,484,073	2,015,583,155	217,900,918
その他の固定資産	64,495,962	62,562,424	1,933,538	純資産の部			
流動資産	11,067,560,132	9,732,698,723	1,334,861,409	科 目	本年度末	前年度末	増 減
資産の部合計	51,519,752,872	50,316,270,433	1,203,482,439	基本金	49,968,400,664	49,163,724,484	804,676,180
				第1号基本金	49,440,400,664	48,635,724,484	804,676,180
				第4号基本金	528,000,000	528,000,000	0
				繰越収支差額	▲ 682,131,865	▲ 863,037,206	180,905,341
				純資産の部合計	49,286,268,799	48,300,687,278	985,581,521
				負債及び純資産の部合計	51,519,752,872	50,316,270,433	1,203,482,439

資産の部における固定資産につきましては、減価償却等により、前年度比1億3千1百万円減の404億5千2百万円となり、流動資産は前年度比13億3千4百万円増の110億6千7百万円となりました。

負債の部につきましては、前年度比2億1千7百万円増の22億3千3百万円となりました。本学園では借入金がないため主な内容として、新入生の前受金や退職給与引当金となります。なお、退職給与引当金につきましては文部科学省の通知に基づき期末要支給額100%を計上しております。

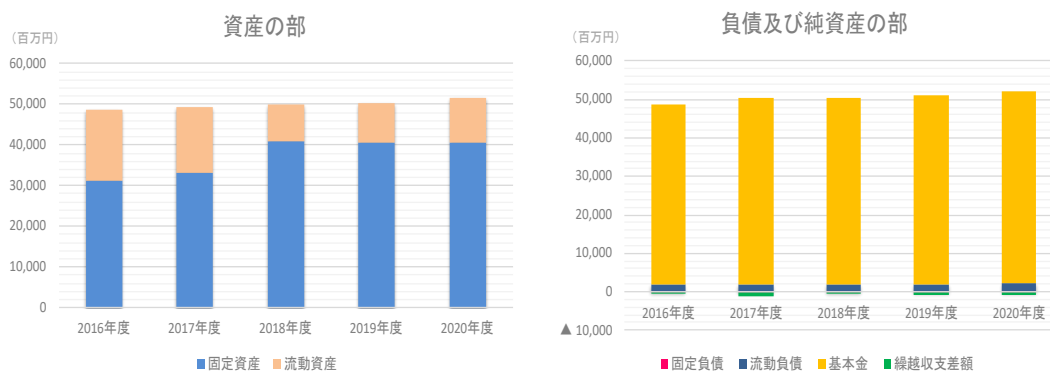
#### ○貸借対照表の特徴

学校会計と企業会計における貸借対照表の違いは、前者が固定資産から配列される「固定性配列法」が採用されているのに対し、後者は流動資産から配列される「流動性配列法」を採用している点が挙げられます。また、企業会計における純資産の部は、株式等において調達された資本と利益剰余金等からなりますが、学校会計においては、基本金と事業活動収支計算書における翌年度繰越収支差額の合計額となります。

## ■過去5年間の経年比較

(単位:円)

	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度
固定資産	31,265,652,978	33,049,447,764	40,798,581,203	40,583,571,710	40,452,192,740
流動資産	17,365,735,972	16,136,131,564	9,057,906,138	9,732,698,723	11,067,560,132
資産の部合計	48,631,388,950	49,185,579,328	49,856,487,341	50,316,270,433	51,519,752,872
固定負債	238,130,750	254,195,375	252,564,184	250,579,125	254,058,250
流動負債	1,756,375,573	1,719,381,476	1,744,765,150	1,765,004,030	1,979,425,823
負債の部合計	1,994,506,323	1,973,576,851	1,997,329,334	2,015,583,155	2,233,484,073
基本金	46,714,853,612	48,294,773,472	48,441,254,828	49,163,724,484	49,968,400,664
繰越収支差額	▲ 77,970,985	▲ 1,082,770,995	▲ 582,096,821	▲ 863,037,206	▲ 682,131,865
純資産の部合計	46,636,882,627	47,212,002,477	47,859,158,007	48,300,687,278	49,286,268,799
負債及び純資産の部合計	48,631,388,950	49,185,579,328	49,856,487,341	50,316,270,433	51,519,752,872



## イ) 財務比率の経年比較

(%)

	比率	算式(*100)	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度
1	固定資産構成比率	$\frac{\text{固定資産}}{\text{総資産}}$	64.3	67.2	81.8	80.7	78.5 <sup>96</sup>
2	流動資産構成比率	$\frac{\text{流動資産}}{\text{総資産}}$	35.7	32.8	18.2	19.3	21.5
3	固定負債構成比率	$\frac{\text{固定負債}}{\text{総負債+純資産}}$	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5
4	流動負債構成比率	$\frac{\text{流動負債}}{\text{総負債+純資産}}$	3.6	3.5	3.5	3.5	3.8
5	純資産構成比率	$\frac{\text{純資産}}{\text{総負債+純資産}}$	95.9	96.0	96.0	96.0	95.7
6	繰越収支差額構成比率	$\frac{\text{繰越収支差額}}{\text{総負債+純資産}}$	-0.2	-2.2	-1.2	-1.7	-1.3
7	固定比率	$\frac{\text{固定資産}}{\text{純資産}}$	67.0	70.0	85.2	84.0	82.1
8	固定長期適合率	$\frac{\text{固定資産}}{\text{純資産+固定負債}}$	66.7	69.6	84.8	83.6	81.7
9	流動比率	$\frac{\text{流動資産}}{\text{流動負債}}$	988.7	938.5	519.1	551.4	559.1
10	総負債比率	$\frac{\text{総負債}}{\text{総資産}}$	4.1	4.0	4.0	4.0	4.3
11	負債比率	$\frac{\text{総負債}}{\text{純資産}}$	4.3	4.2	4.2	4.2	4.5
12	前受金保有率	$\frac{\text{現金預金}}{\text{前受金}}$	1438.6	1322.8	750.5	790.7	839.4
13	退職給与引当特定資産保有率	$\frac{\text{退職給与引当特定資産}}{\text{退職給与引当金}}$	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
14	基本金比率	$\frac{\text{基本金}}{\text{基本金要組入額}}$	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0
15	減価償却比率	$\frac{\text{減価償却累計額(図書を除く)}}{\text{減価償却資産取得価格(図書を除く)}}$	47.8	47.7	49.1	51.4	52.1
16	積立率	$\frac{\text{運用資産(特定資産+有価証券+現金預金)}}{\text{要積立額(退引+2号+3号+減価)}}$	107.4	101.3	104.2	102.3	104.1
17	運用資産余裕比率	$\frac{\text{運用資産-外部負債}}{\text{経常支出}}$	2.4 <sup>年</sup>	2.6 <sup>年</sup>	2.8 <sup>年</sup>	2.7 <sup>年</sup>	2.9 <sup>年</sup>

## (2) 資金収支計算書関係

### ア) 資金収支計算書の状況と経年比較

#### ■ 資金収支計算書の状況

(単位 円)

収入の部				支出の部			
科 目	予 算	決 算	差 異	科 目	予 算	決 算	差 異
学生生徒等納付金収入	6,800,425,000	6,894,997,647	▲ 94,572,647	人件費支出	4,425,048,000	4,375,286,250	49,761,750
手数料収入	87,296,000	94,921,250	▲ 7,625,250	教育研究経費支出	1,581,842,000	1,376,427,620	205,414,380
寄付金収入	21,110,000	22,435,896	▲ 1,325,896	管理経費支出	848,079,000	518,099,093	329,979,907
補助金収入	601,699,000	683,671,074	▲ 81,972,074	借入金等利息支出	0	0	0
資産売却収入	0	5,130,040,190	▲ 5,130,040,190	借入金等返済支出	0	0	0
付随事業・収益事業収入	161,890,000	120,718,403	41,171,597	施設関係支出	1,033,761,000	539,818,580	493,942,420
受取利息・配当金収入	95,890,000	6,333,852	89,556,148	設備関係支出	429,791,000	386,571,097	43,219,903
雑収入	29,023,000	23,442,634	5,580,366	資産運用支出	16,429,000	9,316,565,725	▲ 9,300,136,725
借入金等収入	0	0	0	その他の支出	168,993,000	132,547,514	36,445,486
前受金収入	1,173,548,000	1,311,722,702	▲ 138,174,702	〔予備費〕	(200,000,000)		
その他の収入	36,651,000	4,777,596,496	▲ 4,740,945,496		0		0
資金収入調整勘定	▲ 1,247,503,000	▲ 1,237,265,781	▲ 10,237,219	資金支出調整勘定	▲ 135,600,000	▲ 148,708,717	13,108,717
前年度繰越支払資金	9,679,421,000	9,678,907,301		翌年度繰越支払資金	9,071,107,000	11,010,914,502	▲ 1,939,807,502
収入の部合計	17,439,450,000	27,507,521,664	▲ 10,068,071,664	支出の部合計	17,439,450,000	27,507,521,664	▲ 10,068,071,664

教育活動に係る主な収入である、授業料、施設費、入学金などからなる学生生徒等納付金収入につきましては、予算比 9 千 4 百万円増の 68 億 9 千 4 百万円、補助金収入は、国庫補助金収入が 1 億 6 千 7 百万円、地方公共団体補助金収入が 5 億 1 千 6 百万円となり予算比 8 千 1 百万円増の 6 億 8 千 3 百万円となりました。新入生の学生生徒等納付金などが主な内容となる前受金収入は、予算比 1 億 3 千 8 百万円増の 13 億 1 千 1 百万円となりました。

支出面では、人件費支出が予算比 4 千 9 百万円減の 43 億 7 千 5 百万円となりました。各校の教育活動に必要な消耗品費、旅費交通費、光熱水費等の教育研究経費支出は、13 億 7 千 6 百万円となり予算比 2 億 5 百万円の減となりました。教育研究経費同様の経常的な支出である管理経費支出は、5 億 1 千 8 百万円となり予算比 3 億 2 千 9 百万円の減となりました。これらの結果、翌年度繰越支払資金は 110 億 1 千万円となりました。

#### ○ 資金収支計算書の特徴

学校法人会計基準で定められる資金収支計算書は、企業会計におけるキャッシュ・フロー計算書に近く、当該会計年度の諸活動に対応するすべての収入及び支出の内容並びに当該会計年度における支払資金（現預金）の残高を明らかにすることを目的とします。ただし、支払資金の動きが当年度に生じない科目である期末未収入金、前期末前受金、期末未払金及び前期末前払金は、調整勘定として計算し最終的に次年度繰越支払資金として表示いたします。

■ 過去 5 年間の経年比較

(単位:円)

収入の部	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度
学生生徒等納付金収入	6,242,481,673	6,503,858,628	6,684,835,549	6,802,758,656	6,894,997,647
手数料収入	84,131,950	91,986,150	86,085,350	106,156,650	94,921,250
寄付金収入	23,854,263	29,420,353	25,349,977	25,198,171	22,435,896
補助金収入	632,202,295	613,347,702	576,142,908	579,732,112	683,671,074
資産売却収入	15,546,910,173	3,039,884	3,634,306,565	1,602,064	5,130,040,190
付随事業・収益事業収入	236,581,519	184,198,710	178,772,503	174,360,021	120,718,403
受取利息・配当金収入	1,072,027	32,810,681	68,615,476	93,912,536	6,333,852
雑収入	27,442,428	33,356,580	34,025,416	45,034,833	23,442,634
借入金等収入	0	0	0	0	0
前受金収入	1,205,774,030	1,216,855,430	1,201,732,130	1,224,085,452	1,311,722,702
その他の収入	425,562,655	45,432,224	55,935,211	64,073,480	4,777,596,496
資金収入調整勘定	▲ 1,209,242,128	▲ 1,252,554,693	▲ 1,239,923,985	▲ 1,234,852,422	▲ 1,237,265,781
前年度繰越支払資金	2,921,192,091	17,345,928,520	16,096,196,392	9,018,798,292	9,678,907,301
収入の部合計	26,137,962,976	24,847,680,169	27,402,073,492	16,900,859,845	27,507,521,664
支出の部	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度
人件費支出	4,183,498,219	4,117,773,963	4,223,679,839	4,357,141,945	4,375,286,250
教育研究経費支出	1,583,319,557	1,061,879,174	1,062,214,195	1,222,996,847	1,376,427,620
管理経費支出	759,696,043	734,320,121	655,682,643	728,753,537	518,099,093
借入金等利息支出	0	0	0	0	0
借入金等返済支出	0	0	0	0	0
施設関係支出	256,590,932	1,515,224,747	415,919,795	604,374,214	539,818,580
設備関係支出	122,682,713	227,434,733	185,475,672	232,639,712	386,571,097
資産運用支出	2,039,006,739	1,031,464,401	11,844,739,717	18,973,009	9,316,565,725
その他の支出	224,048,176	208,355,767	152,554,469	165,042,682	132,547,514
資金支出調整勘定	▲ 376,807,923	▲ 144,969,129	▲ 156,991,130	▲ 107,969,402	▲ 148,708,717
翌年度繰越支払資金	17,345,928,520	16,096,196,392	9,018,798,292	9,678,907,301	11,010,914,502
支出の部合計	26,137,962,976	24,847,680,169	27,402,073,492	16,900,859,845	27,507,521,664

イ) 活動区分資金収支計算書の状況と経年比較

■ 活動区分資金収支計算書の状況

(単位:円)

科 目	金 額	科 目	金 額
教育活動による資金収支		その他の活動による資金収支	
収入		収入	
教育活動資金収入計	7,839,417,998	その他の活動資金収入計	9,890,392,400
支出		支出	
教育活動資金支出計	6,269,812,963	その他の活動資金支出計	9,338,246,050
差引	1,569,605,035	差引	552,146,350
調整勘定等	128,461,459	調整勘定等	0
教育活動資金収支差額	1,698,066,494	その他の活動資金収支差額	552,146,350
施設整備等活動による資金収支		支払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額)	1,332,007,201
収入		前年度繰越支払資金	9,678,907,301
施設整備等活動資金収入計	1,949,752	翌年度繰越支払資金	11,010,914,502
支出			
施設整備等活動資金支出計	926,389,677		
差引	▲ 924,439,925		
調整勘定等	6,234,282		
施設整備等活動資金収支差額	▲ 918,205,643		
小計(教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)	779,860,851		

2020年度決算では、教育活動資金収支差額は16億9千8百万円の収入超過、施設整備等活動資金収支差額は9億1千8百万円の支出超過になり、合計は7億7千9百万円の収入超過になりました。また、その他の活動資金収支差額は5億5千2百万円の収入超過となり、当年度の支払資金の増減額は13億3千2百万円になりました。

○活動区分資金収支計算書の特徴

資金収支計算書に記載される資金の収入及び支出を①教育活動、②施設若しくは設備の取得又は売却その他これらに類する活動、③資金調達その他前述（①、②）以外の活動毎に区分したものが、活動区分資金収支計算書です。

■過去5年間の経年比較

(単位:円)

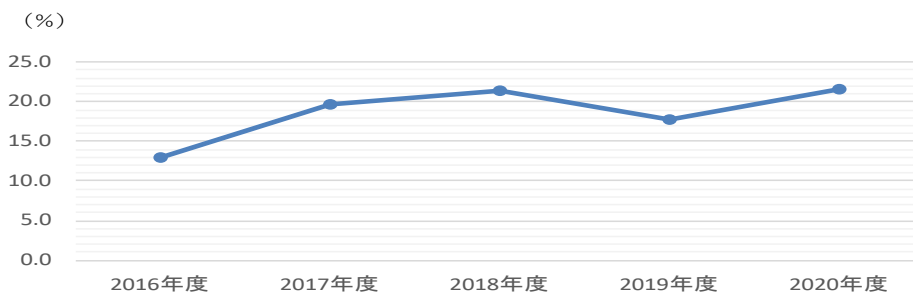
科目	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度
<b>教育活動による資金収支</b>					
教育活動資金収入計	7,235,397,979	7,435,240,694	7,584,651,703	7,733,083,443	7,839,417,998
教育活動資金支出計	6,526,513,819	5,913,973,258	5,941,576,677	6,308,892,329	6,269,812,963
差引	708,884,160	1,521,267,436	1,643,075,026	1,424,191,114	1,569,605,035
調整勘定等	225,017,562	▲ 63,617,950	▲ 18,007,927	▲ 46,217,554	128,461,459
教育活動資金収支差額	933,901,722	1,457,649,486	1,625,067,099	1,377,973,560	1,698,066,494
<b>施設整備等活動による資金収支</b>					
施設整備等活動資金収入計	11,614,317	23,967,313	1,092,440	1,759,064	1,949,752
施設整備等活動資金支出計	379,273,645	1,742,659,480	601,395,467	837,013,926	926,389,677
差引	▲ 367,659,328	▲ 1,718,692,167	▲ 600,303,027	▲ 835,254,862	▲ 924,439,925
調整勘定等	313,446,722	▲ 27,002,445	20,163,694	▲ 4,364,955	6,234,282
施設整備等活動資金収支差額	▲ 54,212,606	▲ 1,745,694,612	▲ 580,139,333	▲ 839,619,817	▲ 918,205,643
小計(教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)	879,689,116	▲ 288,045,126	1,044,927,766	538,353,743	779,860,851
<b>その他の活動による資金収支</b>					
その他の活動資金収入計	15,593,207,983	76,615,757	3,729,788,149	141,266,211	9,890,392,400
その他の活動資金支出計	2,048,429,721	1,038,302,759	11,852,114,015	19,510,945	9,338,246,050
差引	13,544,778,262	▲ 961,687,002	▲ 8,122,325,866	121,755,266	552,146,350
調整勘定等	269,051	0	0	0	0
その他の活動資金収支差額	13,545,047,313	▲ 961,687,002	▲ 8,122,325,866	121,755,266	552,146,350
支払資金の増減額(小計+その他の活動資金収支差額)	14,424,736,429	▲ 1,249,732,128	▲ 7,077,398,100	660,109,009	1,332,007,201
前年度繰越支払資金	2,921,192,091	17,345,928,520	16,096,196,392	9,018,798,292	9,678,907,301
翌年度繰越支払資金	17,345,928,520	16,096,196,392	9,018,798,292	9,678,907,301	11,010,914,502

ウ) 財務比率の経年比較

(%)

	比率	算式(*100)	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度
1	教育活動資金収支差額比率	$\frac{\text{教育活動資金収支差額}}{\text{教育活動資金収入計}}$	12.9	19.6	21.4	17.8	21.7

比率の推移



### (3) 事業活動収支計算書関係

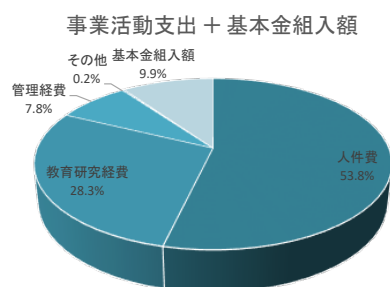
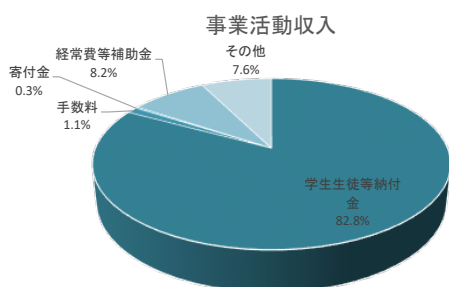
#### ア) 事業活動収支計算書の状況と経年比較

##### ■ 事業活動収支計算書の状況

		科 目	予 算	決 算	差 異
教育活動収入の部	事業活動収入	学生生徒等納付金	6,800,425,000	6,894,997,647	▲ 94,572,647
		手数料	87,296,000	94,921,250	▲ 7,625,250
		寄付金	20,410,000	22,085,170	▲ 1,675,170
		経常費等補助金	601,699,000	683,504,074	▲ 81,805,074
		国庫補助金	118,554,000	167,645,800	▲ 49,091,800
		地方公共団体補助金	483,145,000	515,858,274	▲ 32,713,274
		付随事業収入	161,890,000	120,718,403	41,171,597
		雑収入	29,023,000	23,191,454	5,831,546
		教育活動収入計	7,700,743,000	7,839,417,998	▲ 138,674,998
		事業活動支出の部	事業活動支出	人件費	4,401,921,000
教育研究経費	2,512,603,000			2,308,580,558	204,022,442
管理経費	966,998,000			636,897,988	330,100,012
徴収不能額等	0			0	0
教育活動支出計	7,881,522,000			7,324,243,921	557,278,079
教育活動収支差額	▲ 180,779,000			515,174,077	▲ 695,953,077
教育活動外収入の部	事業活動外収入			受取利息・配当金	95,890,000
		その他の教育活動外収入	0	251,180	▲ 251,180
		教育活動外収入計	95,890,000	6,585,032	89,304,968
教育活動外支出の部	事業活動外支出	借入金利息	0	0	0
		その他の教育活動外支出	0	0	0
		教育活動外支出計	0	0	0
		教育活動外収支差額	95,890,000	6,585,032	89,304,968
		経常収支差額	▲ 84,889,000	521,759,109	▲ 606,648,109

(単位 円)

		科 目	予 算	決 算	差 異
特別収入の部	事業活動収入の部	資産売却差額	10,000,000	472,351,264	▲ 462,351,264
		その他の特別収入	4,010,000	8,952,732	▲ 4,942,732
		特別収入計	14,010,000	481,303,996	▲ 467,293,996
特別支出の部	事業活動支出の部	資産処分差額	58,499,000	17,481,584	41,017,416
		その他の特別支出	0	0	0
		特別支出計	58,499,000	17,481,584	41,017,416
		特別収支差額	▲ 44,489,000	463,822,412	▲ 508,311,412
		(予備費)	(200,000,000)	0	0
		基本金組入前当年度収支差額	▲ 129,378,000	985,581,521	▲ 1,114,959,521
		基本金組入額合計	▲ 1,309,402,000	▲ 804,676,180	▲ 504,725,820
		当年度収支差額	▲ 1,438,780,000	180,905,341	▲ 1,619,685,341
		前年度繰越収支差額	▲ 858,835,000	▲ 863,037,206	4,202,206
		基本金取崩額	0	0	0
		翌年度繰越収支差額	▲ 2,297,615,000	▲ 682,131,865	▲ 1,615,483,135
		(参考)			
		事業活動収入計	7,810,643,000	8,327,307,026	▲ 516,664,026
		事業活動支出計	7,940,021,000	7,341,725,505	598,295,495



本年度の事業活動収入計は予算比 5 億 1 千 6 百万円増の 83 億 2 千 7 百万円となりました。主な収入は学生生徒等納付金 68 億 9 千 4 百万円と経常費等補助金 6 億 8 千 3 百万円になります。

事業活動支出計は 73 億 4 千 1 百万円となりました。主な支出は、人件費 43 億 7 千 8 百万円と教育研究経費 23 億 8 百万円になります。教育研究経費は資金収支計算書における

教育研究経費支出に減価償却額を加えた金額となります。

事業活動収入計と事業活動支出計の差額である基本金組入前当年度収支差額は9億8千5百万円の収入超過となり、当年度基本金組入額が8億4百万円となりましたので、当年度収支差額は1億8千万円の収入超過となりました。

#### ○事業収支計算書の特徴

学校法人会計基準では、事業活動収支計算の目的を、毎会計年度、当該会計年度の諸活動に対応する全ての事業活動収入及び事業活動支出の均衡の状態を明らかにするため、事業活動収支計算を行うものとして定めております。企業会計における損益計算書に類似していますが、損益計算書は獲得した収益とそのために費やした費用を対比して損益を表すもので、事業活動収支計算書の概念とはやや異なります。

事業活動収入は、当該会計年度の学校法人の負債とならない収入を計算し、事業活動支出は、当該会計年度において消費する資産の取得価額及び当該会計年度における役務の対価に基づいて計算するものであります。

事業活動収支計算は、①教育活動、②教育活動以外の経常的な活動、③前述（①、②）以外の活動毎にそれぞれ事業活動収入の額から事業活動支出の額を控除し、残額の合計から基本金組入額を控除して計算します。基本金は、学校法人がその諸活動の計画に基づき必要な資産を継続的に保持するために維持すべきものであり、事業活動収支計算における収支の均衡は、施設設備の取替え更新を自己資金で行うことを可能とし健全な経営が行われていることの指標となります。

■過去5年間の経年比較

(単位:円)

	科目	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度
教育活動収支	事業活動収入の部					
	学生生徒等納付金	6,242,481,673	6,503,858,628	6,684,835,549	6,802,758,656	6,894,997,647
	手数料	84,131,950	91,986,150	86,085,350	106,156,650	94,921,250
	寄付金	22,617,114	28,484,924	25,116,977	25,198,171	22,085,170
	経常費等補助金	622,143,295	593,355,702	575,815,908	579,575,112	683,504,074
	付随事業収入	236,581,519	184,198,710	178,772,503	174,360,021	120,718,403
	雑収入	27,442,428	33,356,580	34,025,416	45,034,833	23,191,454
	教育活動収入計	7,235,397,979	7,435,240,694	7,584,651,703	7,733,083,443	7,839,417,998
	事業活動支出の部					
	人件費	4,150,464,469	4,134,486,588	4,221,900,214	4,355,359,320	4,378,765,375
	教育研究経費	2,419,816,133	1,882,705,721	1,935,480,559	2,106,847,245	2,308,580,558
管理経費	877,070,948	850,759,305	770,470,167	845,968,999	636,897,988	
徴収不能額等	12,950,000	18,244,000	6,288,750	10,738,000	0	
教育活動支出計	7,460,301,550	6,886,195,614	6,934,139,690	7,318,913,564	7,324,243,921	
教育活動収支差額	▲ 224,903,571	549,045,080	650,512,013	414,169,879	515,174,077	
教育活動外収支	事業活動収入の部					
	受取利息・配当金	1,072,027	32,810,681	68,615,476	93,912,536	6,333,852
	その他の教育活動外収入	0	0	0	0	251,180
	教育活動外収入計	1,072,027	32,810,681	68,615,476	93,912,536	6,585,032
	事業活動支出の部					
	借入金等利息	0	0	0	0	0
その他の教育活動外支出	0	0	0	0	0	
教育活動外支出計	0	0	0	0	0	
教育活動外収支差額	1,072,027	32,810,681	68,615,476	93,912,536	6,585,032	
経常収支差額	▲ 223,831,544	581,855,761	719,127,489	508,082,415	521,759,109	
特別収支	事業活動収入の部					
	資産売却差額	12,923,515	0	0	1,263,645	472,351,264
	その他の特別収入	17,748,659	24,996,444	3,670,685	10,120,241	8,952,732
	特別収入計	30,672,174	24,996,444	3,670,685	11,383,886	481,303,996
	事業活動支出の部					
	資産処分差額	19,759,462	31,732,355	75,642,644	77,937,030	17,481,584
その他の特別支出	0	0	0	0	0	
特別支出計	19,759,462	31,732,355	75,642,644	77,937,030	17,481,584	
特別収支差額	10,912,712	▲ 6,735,911	▲ 71,971,959	▲ 66,553,144	463,822,412	
基本金組入前当年度収支差額	▲ 212,918,832	575,119,850	647,155,530	441,529,271	985,581,521	
基本金組入額合計	▲ 325,463,555	▲ 1,579,919,860	▲ 146,481,356	▲ 722,469,656	▲ 804,676,180	
当年度収支差額	▲ 538,382,387	▲ 1,004,800,010	500,674,174	▲ 280,940,385	180,905,341	
前年度繰越収支差額	428,411,402	▲ 77,970,985	▲ 1,082,770,995	▲ 582,096,821	▲ 863,037,206	
基本金取崩額	32,000,000	0	0	0	0	
翌年度繰越収支差額	▲ 77,970,985	▲ 1,082,770,995	▲ 582,096,821	▲ 863,037,206	▲ 682,131,865	
(参考)						
	事業活動収入計	7,267,142,180	7,493,047,819	7,656,937,864	7,838,379,865	8,327,307,026
	事業活動支出計	7,480,061,012	6,917,927,969	7,009,782,334	7,396,850,594	7,341,725,505

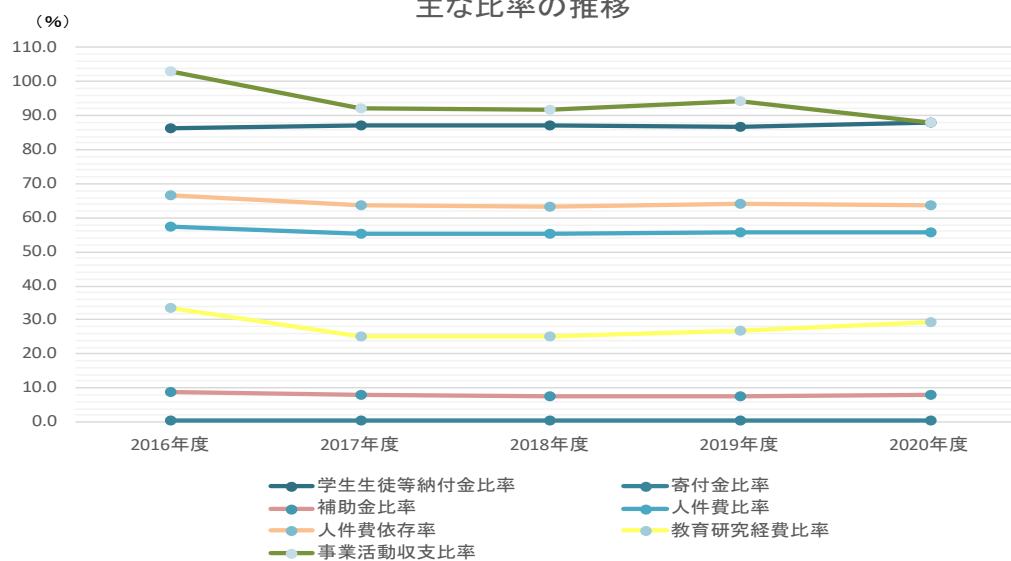


イ) 財務比率の経年比較

(%)

	比率	算式(*100)	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度
1	人件費比率	$\frac{\text{人件費}}{\text{経常収入}}$	57.4	55.4	55.2	55.6	55.8 <sup>%</sup>
2	人件費依存率	$\frac{\text{人件費}}{\text{学生生徒等納付金}}$	66.5	63.6	63.2	64.0	63.5
3	教育研究経費比率	$\frac{\text{教育研究経費}}{\text{経常収入}}$	33.4	25.2	25.3	26.9	29.4
4	管理経費比率	$\frac{\text{管理経費}}{\text{経常収入}}$	12.1	11.4	10.1	10.8	8.1
5	借入金等利息比率	$\frac{\text{借入金等利息}}{\text{経常収入}}$	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
6	事業活動収支差額比率	$\frac{\text{基本金組入前当年度収支差額}}{\text{事業活動収入}}$	-2.9	7.7	8.5	5.6	11.8
7	事業活動収支比率	$\frac{\text{事業活動支出}}{\text{事業活動収入}}$	102.9	92.3	91.5	94.4	88.2
8	基本金組入後収支比率	$\frac{\text{事業活動支出}}{\text{事業活動収入-基本金組入額}}$	107.8	117.0	93.3	103.9	97.6
9	学生生徒等納付金比率	$\frac{\text{学生生徒等納付金}}{\text{経常収入}}$	86.3	87.1	87.3	86.9	87.9
10	寄付金比率	$\frac{\text{寄付金}}{\text{事業活動収入}}$	0.4	0.4	0.4	0.4	0.4
11	経常寄付金比率	$\frac{\text{教育活動収支の寄付金}}{\text{経常収入}}$	0.3	0.4	0.3	0.3	0.3
12	補助金比率	$\frac{\text{補助金}}{\text{事業活動収入}}$	8.7	8.2	7.5	7.4	8.2
13	経常補助金比率	$\frac{\text{教育活動収支の補助金}}{\text{経常収入}}$	8.6	7.9	7.5	7.4	8.7
14	基本金組入率	$\frac{\text{基本金組入額}}{\text{事業活動収入}}$	4.5	21.1	1.9	9.2	9.7
15	減価償却額比率	$\frac{\text{減価償却額}}{\text{経常支出}}$	12.7	13.6	14.2	13.6	14.3
16	経常収支差額比率	$\frac{\text{経常収支差額}}{\text{経常収入}}$	-3.1	7.8	9.4	6.5	6.6
17	教育活動収支差額比率	$\frac{\text{教育活動収支差額}}{\text{教育活動収入計}}$	-3.1	7.4	8.6	5.4	6.6

主な比率の推移



## 2. 財務諸表

### 資金収支計算書

2020年4月 1日から  
2021年3月31日まで

(単位 円)

収入の部			
科目	予算	決算	差異
学生生徒等納付金収入	6,800,425,000	6,894,997,647	△ 94,572,647
手数料収入	87,296,000	94,921,250	△ 7,625,250
寄付金収入	21,110,000	22,435,896	△ 1,325,896
補助金収入	601,699,000	683,671,074	△ 81,972,074
国庫補助金収入	118,554,000	167,645,800	△ 49,091,800
地方公共団体補助金収入	483,145,000	516,025,274	△ 32,880,274
資産売却収入	0	5,130,040,190	△ 5,130,040,190
付随事業・収益事業収入	161,890,000	120,718,403	41,171,597
受取利息・配当金収入	95,890,000	6,333,852	89,556,148
雑収入	29,023,000	23,442,634	5,580,366
借入金等収入	0	0	0
前受金収入	1,173,548,000	1,311,722,702	△ 138,174,702
その他の収入	36,651,000	4,777,596,496	△ 4,740,945,496
資金収入調整勘定	△ 1,247,503,000	△ 1,237,265,781	△ 10,237,219
前年度繰越支払資金	9,679,421,000	9,678,907,301	
収入の部合計	17,439,450,000	27,507,521,664	△ 10,068,071,664
支出の部			
科目	予算	決算	差異
人件費支出	4,425,048,000	4,375,286,250	49,761,750
教育研究経費支出	1,581,842,000	1,376,427,620	205,414,380
管理経費支出	848,079,000	518,099,093	329,979,907
借入金等利息支出	0	0	0
借入金等返済支出	0	0	0
施設関係支出	1,033,761,000	539,818,580	493,942,420
設備関係支出	429,791,000	386,571,097	43,219,903
資産運用支出	16,429,000	9,316,565,725	△ 9,300,136,725
その他の支出	168,993,000	132,547,514	36,445,486
[ 予備費 ]	(200,000,000)		
	0		0
資金支出調整勘定	△ 135,600,000	△ 148,708,717	13,108,717
翌年度繰越支払資金	9,071,107,000	11,010,914,502	△ 1,939,807,502
支出の部合計	17,439,450,000	27,507,521,664	△ 10,068,071,664

## 活動区分資金収支計算書

2020年 4月 1日から  
2021年 3月31日まで

(単位 円)

科 目		金 額	
教育活動による資金収支	収入	学生生徒等納付金収入	6,894,997,647
		手数料収入	94,921,250
		特別寄付金収入	3,445,170
		一般寄付金収入	18,640,000
		経常費等補助金収入	683,504,074
		付随事業収入	120,718,403
		雑収入	23,191,454
		教育活動資金収入計	7,839,417,998
	支出	人件費支出	4,375,286,250
		教育研究経費支出	1,376,427,620
		管理経費支出	518,099,093
		教育活動資金支出計	6,269,812,963
		差引	1,569,605,035
		調整勘定等	128,461,459
	教育活動資金収支差額	1,698,066,494	
施設整備等活動による資金収支	科 目		金 額
	収入	施設設備寄付金収入	350,726
		施設設備補助金収入	167,000
		施設設備売却収入	1,432,026
		施設整備等活動資金収入計	1,949,752
	支出	施設関係支出	539,818,580
		設備関係支出	386,571,097
		施設整備等活動資金支出計	926,389,677
		差引	△ 924,439,925
		調整勘定等	6,234,282
	施設整備等活動資金収支差額	△ 918,205,643	
小計 (教育活動資金収支差額+施設整備等活動資金収支差額)		779,860,851	
その他の活動による資金収支	科 目		金 額
	収入	借入金等収入	0
		有価証券売却収入	5,128,608,164
		退職給与引当特定資産取崩収入	250,579,125
		施設設備引当特定資産取崩収入	4,405,964,175
		敷金回収収入	258,000
		預り金受入収入	97,540,886
		立替金回収収入	346,898
		保証金回収収入	10,000
		仮払金精算収入	500,120
		小計	9,883,807,368
		受取利息・配当金収入	6,333,852
		為替差益	251,180
		その他の活動資金収入計	9,890,392,400
	支出	借入金等返済支出	0
		有価証券購入支出	4,656,543,300
		退職給与引当特定資産繰入支出	254,058,250
		施設設備引当特定資産繰入支出	4,405,964,175
		立替金支払支出	21,217,925
		仮払金支払支出	462,400
		小計	9,338,246,050
		借入金等利息支出	0
その他の活動資金支出計	9,338,246,050		
	差引	552,146,350	
	調整勘定等	0	
	その他の活動資金収支差額	552,146,350	
支払資金の増減額 (小計+その他の活動資金収支差額)		1,332,007,201	
前年度繰越支払資金		9,678,907,301	
翌年度繰越支払資金		11,010,914,502	

# 事業活動収支計算書

2020年 4月 1日から  
2021年 3月31日まで

(単位 円)

		科 目	予 算	決 算	差 異
教育活動収入の部	事業活動収入の部	学生生徒等納付金	6,800,425,000	6,894,997,647	△ 94,572,647
		手数料	87,296,000	94,921,250	△ 7,625,250
		寄付金	20,410,000	22,085,170	△ 1,675,170
		経常費等補助金	601,699,000	683,504,074	△ 81,805,074
		国庫補助金	118,554,000	167,645,800	△ 49,091,800
		地方公共団体補助金	483,145,000	515,858,274	△ 32,713,274
		付随事業収入	161,890,000	120,718,403	41,171,597
		雑収入	29,023,000	23,191,454	5,831,546
		教育活動収入計	7,700,743,000	7,839,417,998	△ 138,674,998
		教育活動支出の部	事業活動支出の部	科 目	予 算
人件費	4,401,921,000			4,378,765,375	23,155,625
教育研究経費	2,512,603,000			2,308,580,558	204,022,442
管理経費	966,998,000			636,897,988	330,100,012
徴収不能額等	0			0	0
教育活動支出計	7,881,522,000			7,324,243,921	557,278,079
教育活動収支差額		△ 180,779,000	515,174,077	△ 695,953,077	
教育活動外収入の部	事業活動収入の部	科 目	予 算	決 算	差 異
		受取利息・配当金	95,890,000	6,333,852	89,556,148
		その他の教育活動外収入	0	251,180	△ 251,180
		教育活動外収入計	95,890,000	6,585,032	89,304,968
	事業活動支出の部	科 目	予 算	決 算	差 異
		借入金等利息	0	0	0
		その他の教育活動外支出	0	0	0
教育活動外支出計		0	0	0	
教育活動外収支差額		95,890,000	6,585,032	89,304,968	
経常収支差額		△ 84,889,000	521,759,109	△ 606,648,109	
特別収支	事業活動収入の部	科 目	予 算	決 算	差 異
		資産売却差額	10,000,000	472,351,264	△ 462,351,264
		その他の特別収入	4,010,000	8,952,732	△ 4,942,732
	特別収入計		14,010,000	481,303,996	△ 467,293,996
	事業活動支出の部	科 目	予 算	決 算	差 異
		資産処分差額	58,499,000	17,481,584	41,017,416
		その他の特別支出	0	0	0
特別支出計		58,499,000	17,481,584	41,017,416	
特別収支差額		△ 44,489,000	463,822,412	△ 508,311,412	
〔予備費〕		(200,000,000) 0	/	0	
基本金組入前当年度収支差額		△ 129,378,000	985,581,521	△ 1,114,959,521	
基本金組入額合計		△ 1,309,402,000	△ 804,676,180	△ 504,725,820	
当年度収支差額		△ 1,438,780,000	180,905,341	△ 1,619,685,341	
前年度繰越収支差額		△ 858,835,000	△ 863,037,206	4,202,206	
基本金取崩額		0	0	0	
翌年度繰越収支差額		△ 2,297,615,000	△ 682,131,865	△ 1,615,483,135	
(参考)					
事業活動収入計		7,810,643,000	8,327,307,026	△ 516,664,026	
事業活動支出計		7,940,021,000	7,341,725,505	598,295,495	

# 貸借対照表

2021年 3月31日

(単位 円)

資産の部				
科 目	本 年 度 末	前 年 度 末	増 減	
固定資産	40,452,192,740	40,583,571,710	△	131,378,970
有形固定資産	30,133,638,528	30,270,430,161	△	136,791,633
土地	10,747,608,823	10,747,608,823		0
建物	15,812,778,330	15,630,398,255		182,380,075
その他の有形固定資産	3,573,251,375	3,892,423,083	△	319,171,708
特定資産	10,254,058,250	10,250,579,125		3,479,125
退職給与引当特定資産	254,058,250	250,579,125		3,479,125
施設設備引当特定資産	10,000,000,000	10,000,000,000		0
その他の固定資産	64,495,962	62,562,424		1,933,538
流動資産	11,067,560,132	9,732,698,723		1,334,861,409
現金預金	11,010,914,502	9,678,907,301		1,332,007,201
その他の流動資産	56,645,630	53,791,422		2,854,208
資産の部合計	51,519,752,872	50,316,270,433		1,203,482,439
負債の部				
科 目	本 年 度 末	前 年 度 末	増 減	
固定負債	254,058,250	250,579,125		3,479,125
退職給与引当金	254,058,250	250,579,125		3,479,125
流動負債	1,979,425,823	1,765,004,030		214,421,793
前受金	1,311,722,702	1,224,085,452		87,637,250
その他の流動負債	667,703,121	540,918,578		126,784,543
負債の部合計	2,233,484,073	2,015,583,155		217,900,918
純資産の部				
科 目	本 年 度 末	前 年 度 末	増 減	
基本金	49,968,400,664	49,163,724,484		804,676,180
第1号基本金	49,440,400,664	48,635,724,484		804,676,180
第4号基本金	528,000,000	528,000,000		0
繰越収支差額	△ 682,131,865	△ 863,037,206		180,905,341
翌年度繰越収支差額	△ 682,131,865	△ 863,037,206		180,905,341
純資産の部合計	49,286,268,799	48,300,687,278		985,581,521
負債及び純資産の部合計	51,519,752,872	50,316,270,433		1,203,482,439

### 3. 財産目録

I 資産総額		51,519,752,872 円
内 基本財産		30,133,638,528 円
運用財産		21,386,114,344 円
収益事業用財産		0 円
II 負債総額		2,233,484,073 円
III 正味財産		49,286,268,799 円

#### 資産額

1 基本財産			
土地	78,866.60 m <sup>2</sup>		10,747,608,823 円
建物	76,556.87 m <sup>2</sup>		15,812,778,330 円
図書	294,505 冊		818,152,327 円
機器備品	13,199 点		1,516,964,688 円
その他			1,238,134,360 円
2 運用財産			
現金預金			11,010,914,502 円
その他			10,375,199,842 円
3 収益事業用財産			0 円

資産総額 51,519,752,872 円

#### 負債額

1 固定負債		
長期借入金		0 円
その他		254,058,250 円
2 流動負債		
短期借入金		0 円
その他		1,979,425,823 円

負債総額 2,233,484,073 円

正味財産（資産総額－負債総額） 49,286,268,799 円